



CNPJ - 92.797.901/0001-74

Largo Patrono Fernando Kroeff, nro 01

Bairro Azenha - Cep 90.880-440

Porto Alegre - RS - Brasil

BALANÇOS PATRIMONIAIS COMPARATIVOS

ATIVO	Set.15	Jun.15	Mar.15
CIRCULANTE	25.260.880	25.444.876	27.284.399
Caixa e equivalentes de caixa	1.514.422	2.346.161	2.177.386
Estoques	2.319.560	2.676.978	2.836.211
Valores a receber - Outros Clubes	9.420.125	5.188.800	5.167.050
Valores a receber - Cartões de Crédito	2.604.044	1.988.202	2.099.760
Valores a receber - Diversos	3.898.370	6.297.129	6.359.663
Despesas Antecipadas	3.497.749	4.700.363	5.860.107
Outros créditos a receber	2.006.610	2.247.243	2.784.222
NÃO CIRCULANTE	312.955.743	320.878.746	325.355.771
Depósitos judiciais	4.738.780	5.933.457	5.708.494
Investimentos	1.209.615	1.130.648	1.042.265
Valores a receber - Diversos	3.769.791	1.666.666	1.666.666
Despesas Antecipadas	1.391.896	3.109.859	3.090.844
Imobilizado líquido	203.998.880	203.342.067	203.301.737
Intangíveis	<u>97.846.781</u>	<u>105.696.050</u>	<u>110.545.765</u>
Direitos s/atletas contratados	32.619.485	41.511.853	49.557.426
Direitos s/atletas em formação	28.615.163	27.572.064	24.433.779
Marcas registradas	36.554.560	36.554.560	36.554.560
Outros Intangíveis	57.574	57.574	
TOTAL DO ATIVO	338.216.623	346.323.621	352.640.170

PASSIVO	Set.15	Jun.15	Mar.15
CIRCULANTE	182.549.924	154.461.203	176.753.189
Fornecedores	3.799.477	3.465.832	3.324.843
Obrigações trabalhistas	14.543.138	14.281.518	12.995.394
Obrig. fiscais e sociais - correntes	27.536.384	25.485.872	24.136.060
Obrig. fiscais e sociais - Parcelamentos	4.054.668	4.705.432	6.341.124
Outras obrigações sociais	1.185.085	1.194.874	1.372.781
Credores p/negociação de atletas	24.052.445	19.989.861	22.023.387
Empréstimo	908.409	908.409	908.409
Instituições financeiras	46.765.340	19.887.427	46.127.044
Outras obrigações			
Participações e Comissões	21.831.585	23.660.538	26.341.685
Acordos diversos	8.064.834	6.569.457	2.637.639
Credores - infraestrutura e serviços	1.050.243	1.671.280	1.671.987
Direito de Imagem e Serviços	16.653.444	18.903.805	22.144.211
Antecipações diversas	12.104.872	13.736.898	6.728.625
NÃO CIRCULANTE	278.746.328	289.485.388	240.726.566
Instituições Financeiras	19.925.615	34.501.649	7.294.979
Obrig. fiscais e sociais - Parcelamentos	93.707.894	91.561.090	89.898.092
Credores p/negociação de atletas	3.103.100	2.421.440	1.867.110
Outras obrigações			
Participações e comissões	32.669.489	32.129.589	31.870.149
Acordos diversos	20.168.816	22.446.845	7.737.501
Lei de incentivo ao Desporto	1.766.045	1.766.045	1.766.045
Arena Porto Alegrense	81.568.368	79.830.332	75.740.847
Antecipações de Receitas	3.645.435	5.999.373	5.672.819
Provisão p/Contingências Judiciais	22.191.566	18.829.025	18.879.025
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(123.079.628)	(97.622.969)	(64.839.585)
Patrimônio social	1.292.158	1.292.158	1.292.158
Reservas de reavaliação	140.189.813	140.475.901	140.761.990
Resultados acumulados	(200.813.957)	(201.100.045)	(201.386.134)
Resultado do período	(63.747.642)	(38.290.983)	(5.507.599)
Receitas	156.512.902	105.534.851	62.571.377
Despesas	(220.260.544)	(143.825.834)	(68.078.977)
TOTAL DO PASSIVO + PL	338.216.623	346.323.621	352.640.170



CNPJ - 92.797.901/0001-74
 Largo Patrono Fernando Kroeff, nro 01
 Bairro Azenha - Cep 90.880-440
 Porto Alegre - RS - Brasil

DEMONSTRATIVO - RESULTADO DO EXERCÍCIO - COMPARATIVO

	ORÇAMENTO 2015	ORÇADO 9/12 ávos	REALIZ. %	Realizado Acumulado Set.15	Realizado Acumulado Set.14
RECEITA BRUTA - ATIVIDADE DO DESPORTO	219.289.549	164.467.162	84,91%	139.646.844	152.514.489
Venda de atletas (Líquida de participações)	54.000.000	40.500.000	31,42%	12.723.912	32.521.923
Mecanismo de solidariedade	1.000.000	750.000	414,01%	3.105.070	0
Rendas/Cotas de Jogos	2.000.000	1.500.000	33,13%	496.876	938.647
Contratos de TV	65.000.000	48.750.000	115,28%	56.196.702	46.230.435
Publicidade / Patrocínios	30.951.549	23.213.662	90,15%	20.928.031	20.579.986
Loterias e Premiações	3.000.000	2.250.000	72,28%	1.626.394	1.900.174
Arrecadação do Quadro Social	48.748.400	36.561.300	93,19%	34.070.672	38.172.396
Receitas Patrimoniais	24.600	18.450	124,22%	22.918	83.122
Royalties	10.593.000	7.944.750	102,98%	8.181.610	11.012.414
Loja Grêmio Mania	3.972.000	2.979.000	77,03%	2.294.660	1.075.392
CUSTO - ATIVIDADE DO DESPORTO	194.360.804	145.770.603	121,05%	176.457.811	156.261.713
<u>Custo Total de Pessoal</u>	<u>106.771.369</u>	<u>80.078.527</u>	<u>117,32%</u>	<u>93.949.004</u>	<u>87.574.486</u>
Futebol Profissional	87.246.357	65.434.768	122,30%	80.027.318	75.223.262
Atletas profissionais (Remuneração + encargos)	52.923.000	39.692.250	112,31%	44.579.810	47.104.433
Administrativos Diretos (Remuneração+ encargos)	8.260.000	6.195.000	91,01%	5.638.040	5.625.013
Serviços diretos contratados	3.500	2.625	0%	1.679.881	3.135.384
Contratos de cessão de imagem	19.500.000	14.625.000	71,81%	10.502.681	15.304.072
Outras despesas de pessoal (benefícios)	1.376.000	1.032.000	81,02%	836.169	987.664
Premios / Gratificações / Indenizações / Luvas	5.183.857	3.887.893	431,87%	16.790.738	3.066.696
Demais Administrativos	19.525.012	14.643.759	95,07%	13.921.686	12.351.223
Remunerações + encargos sociais	25.146.138	18.859.604	91,05%	17.171.782	16.257.110
Outras despesas de pessoal (benefícios e outras)	9.575.874	7.181.906	86,64%	6.222.317	6.168.991
(-) Reversão investimento Custo de Formação atletas	(15.197.000)	(11.397.750)	83,11%	(9.472.414)	(10.074.877)
<u>Custos diretos de futebol</u>	<u>32.073.508</u>	<u>24.055.131</u>	<u>125,24%</u>	<u>30.126.251</u>	<u>26.827.130</u>
Despesas na contratação de atletas	5.000.000	3.750.000	246,97%	9.261.526	8.888.176
Ingressos a Sócios - Quadro Social	18.130.000	13.597.500	99,28%	13.500.000	11.540.590
INSS - Contribuição patronal 5%	4.195.625	3.146.719	98,64%	3.103.859	3.059.513
Federações e Confederações	2.792.659	2.094.494	156,52%	3.278.232	2.614.679
Viagens e estadas	3.737.243	2.802.932	59,78%	1.675.484	2.458.081
Aluguéis	1.462.000	1.096.500	94,59%	1.037.177	954.135
Material esportivo de uso	981.311	735.983	143,68%	1.057.426	712.342
Seguros	898.320	673.740	90,68%	610.919	593.181
(-) Reversão investimento Custo de Formação atletas	(5.123.650)	(3.842.738)	88,44%	(3.398.370)	(3.993.567)
<u>Despesas de Infraestrutura</u>	<u>2.907.830</u>	<u>2.180.873</u>	<u>103,40%</u>	<u>2.255.103</u>	<u>2.754.123</u>
Água / Luz / Telefonia	870.143	652.607	120,80%	788.370	948.616
Limpeza / Manutenção	509.500	382.125	151,62%	579.392	712.350
Transportes / Veículos / Combustíveis	1.528.187	1.146.140	77,42%	887.341	1.093.157
<u>Despesas Administrativas</u>	<u>52.608.097</u>	<u>39.456.073</u>	<u>127,05%</u>	<u>50.127.452</u>	<u>39.105.975</u>
Postais / Legais / Cópias / Jornais	1.323.320	992.490	43,48%	431.515	595.589
Materiais de Consumo / expediente	773.049	579.787	103,42%	599.613	579.207
Serviços diversos	11.481.360	8.611.020	73,44%	6.323.539	7.344.526
Representações e homenagens	97.500	73.125	105,40%	77.073	83.038
Depreciações e amortizações	32.558.720	24.419.040	161,13%	39.347.154	26.462.158
Outras despesas administrativas	6.374.148	4.780.611	70,04%	3.348.559	4.041.457
RESULTADO DA ATIVIDADE DO DESPORTO	24.928.745	18.696.559	-196,89%	(36.810.968)	(3.747.224)
OUTRAS RECEITAS LÍQUIDAS					
Receitas financeiras (-) Despesas Financeiras	(17.874.400)	(13.405.800)	181,14%	(24.283.448)	(9.680.666)
RESULTADO OPERACIONAL TOTAL	7.054.345	5.290.759	-1154,74%	(61.094.415)	(13.427.890)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS					
Receitas extraordinárias	2.297.000	1.722.750	511,27%	8.807.861	14.435.604
Serviço da Dívida	(8.700.000)	(6.525.000)	174,85%	(11.409.001)	(6.436.052)
Outras despesas não operacionais	(230.000)	(172.500)	30,20%	(52.089)	(292.874)
OUTROS RESULTADO OPERACIONAIS	(6.633.000)	(4.974.750)	53,33%	(2.653.228)	7.706.678
RESULTADO DO PERÍODO	421.345	316.009	-20172,75%	(63.747.642)	(5.721.212)



CNPJ - 92.797.901/0001-74

Largo Patrono Fernando Kroeff, nro 01

Bairro Azenha - Cep 90.880-440

Porto Alegre - RS - Brasil

DRE EBITDA - COMPARATIVO

	ORÇAMENTO	ORÇADO		Realização	Realização
	Geral	9/12 ávos	%	Acumulada	Acumulada
				Set.15	Set.14
RECEITA BRUTA - ATIVIDADE DO DESPORTO	219.289.549	164.467.162	84,91%	139.646.844	152.514.489
Venda de atletas (Líquida de participações)	54.000.000	40.500.000	31,42%	12.723.912	32.521.923
Mecanismo de solidariedade	1.000.000	750.000	414,01%	3.105.070	-
Rendas/Cotas de Jogos	2.000.000	1.500.000	33,13%	496.876	938.647
Contratos de TV	65.000.000	48.750.000	115,28%	56.196.702	46.230.435
Publicidade / Patrocínios	30.951.549	23.213.662	90,15%	20.928.031	20.579.986
Loterias e Premiações	3.000.000	2.250.000	72,28%	1.626.394	1.900.174
Arrecadação do Quadro Social	48.748.400	36.561.300	93,17%	34.062.844	38.172.396
Receitas Patrimoniais	24.600	18.450	124,22%	22.918	83.122
Royalties	10.593.000	7.944.750	102,98%	8.181.610	11.012.414
Loja Grêmio Mania	3.972.000	2.979.000	77,29%	2.302.489	1.075.392
CUSTO - ATIVIDADE DO DESPORTO	162.032.084	121.524.063	112,87%	137.162.746	130.092.430
<u>Custo Total de Pessoa</u>	<u>106.771.369</u>	<u>80.078.527</u>	<u>117,32%</u>	<u>93.949.004</u>	<u>87.574.486</u>
Futebol Profissional	87.246.357	65.434.768	122,30%	80.027.318	75.223.262
Atletas profissionais (Remuneração + encargos)	52.923.000	39.692.250	112,31%	44.579.810	47.104.433
Administrativos Diretos (Remuneração+ encargos)	8.260.000	6.195.000	91,01%	5.638.040	5.625.013
Serviços diretos contratados	3.500	2.625	0,00%	1.679.881	3.135.384
Contratos de cessão de imagem	19.500.000	14.625.000	71,81%	10.502.681	15.304.072
Outras despesas de pessoal (benefícios)	1.376.000	1.032.000	81,02%	836.169	987.664
Premios / Gratificações / Indenizações / Luvas	5.183.857	3.887.893	431,87%	16.790.738	3.066.696
Demais Administrativos	19.525.012	14.643.759	95,07%	13.921.686	12.351.223
Remunerações + encargos sociais	25.146.138	18.859.604	91,05%	17.171.782	16.257.110
Outras despesas de pessoal (benefícios e outras)	9.575.874	7.181.906	86,64%	6.222.317	6.168.991
(-) Reversão investimento Custo de Formação atle	(15.197.000)	(11.397.750)	83,11%	(9.472.414)	(10.074.877)
<u>Custos diretos de futebol</u>	<u>32.073.508</u>	<u>24.055.131</u>	<u>125,24%</u>	<u>30.126.251</u>	<u>26.827.130</u>
Despesas na contratação de atletas	5.000.000	3.750.000	246,97%	9.261.526	8.888.176
Ingressos a Sócios - Quadro Social	18.130.000	13.597.500	99,28%	13.500.000	11.540.590
INSS - Contribuição patronal 5%	4.195.625	3.146.719	98,64%	3.103.859	3.059.513
Federações e Confederações	2.792.659	2.094.494	156,52%	3.278.232	2.614.679
Viagens e estadas	3.737.243	2.802.932	59,78%	1.675.484	2.458.081
Aluguéis	1.462.000	1.096.500	94,59%	1.037.177	954.136
Material esportivo de uso	981.311	735.983	143,68%	1.057.426	712.342
Seguros	898.320	673.740	90,68%	610.919	593.181
(-) Reversão investimento Custo de Formação atle	(5.123.650)	(3.842.738)	88,44%	(3.398.370)	(3.993.567)
<u>Despesas de Infraestrutura</u>	<u>2.907.830</u>	<u>2.180.873</u>	<u>103,40%</u>	<u>2.255.103</u>	<u>2.754.123</u>
Água / Luz / Telefonia	870.143	652.607	120,80%	788.370	948.616
Limpeza / Manutenção	509.500	382.125	151,62%	579.392	712.350
Transportes / Veículos / Combustíveis	1.528.187	1.146.140	77,42%	887.341	1.093.157
<u>Despesas Administrativas</u>	<u>20.279.377</u>	<u>15.209.533</u>	<u>71,22%</u>	<u>10.832.387</u>	<u>12.936.690</u>
Postais / Legais / Cópias / Jornais	1.323.320	992.490	43,48%	431.515	595.589
Materiais de Consumo / expediente	773.049	579.787	103,42%	599.613	579.207
Serviços diversos	11.481.360	8.611.020	73,44%	6.323.539	7.344.526
Representações e homenagens	97.500	73.125	105,40%	77.073	83.038
Outras despesas administrativas	6.604.148	4.953.111	68,66%	3.400.648	4.334.331
EBITDA	57.257.465	42.943.099	5,78%	2.484.098	22.422.060
OUTRAS RECEITAS LÍQUIDAS					
Receitas financeiras (-) Despesas Financeiras	(17.874.400)	(13.405.800)	181,14%	(24.283.448)	(9.680.666)
OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS					
Receitas extraordinárias	2.297.000	1.722.750	511,27%	8.807.861	14.435.604
Serviço da Dívida	(8.700.000)	(6.525.000)	174,85%	(11.409.001)	(6.436.052)
Depreciações e amortizações	(32.558.720)	(24.419.040)	161,13%	(39.347.154)	(26.462.158)
RESULTADO DO PERÍODO	421.345	316.009	-20172,75%	(63.747.642)	(5.721.212)